



Gestionar en tiempos de Guerra

Aníbal García, Director Empresas – Banco Pastor -



Banco Pastor

Gestión en tiempos de paz y liderazgo en tiempos de guerra

TIEMPOS DE PAZ

Acontecimientos razonablemente predecibles,
sentido de la comodidad y del control

TIEMPOS DE GUERRA

Poco puede preverse con exactitud, con
comodidad o sentido del control

La mayor crisis financiera global de la historia

- 1 Establecer con claridad las **PRIORIDADES**
- 2 Transmitir la estrategia y comunicar con persuasión
- 3 Comportarse con honradez
- 4 Actuar

LIDER: en la turbulencia ve mas OPORTUNIDADES que amenazas

Papel de Líder vs Gerente

	Líder	Gerente
Esencia	Cambio	Estabilidad
Objetivo	Liderar gente	Gestionar trabajo
Tiene	Seguidores	Subordinados
Horizonte	Largo plazo	Corto plazo
Busca	Visión	Objetivos
Enfoque	Establecer una dirección	Establecer un plan
Decisión	La facilita	La hace
Poder	Carisma personal	Autoridad formal

Papel de Líder vs Gerente

	Líder	Gerente
Apelan a...	Corazón	Cabeza
Energía	Pasión	Control
Dinamismo	Proactivo	Reactivo
Persuasión	Vender	Contar
Estilo	Transformacional	Transaccional
Intercambio	Pasión por trabajo	Dinero por trabajo
Les gusta	Luchar por algo	Actuar
Quieren	Logros	Resultados

Papel de Líder vs Gerente

	Líder	Gerente
Riesgo	Lo asumen	Lo minimizan
Reglas	Las rompen	Las cumplen
Conflictos	Los usan	Los evitan
Dirección	Nuevas rutas	Rutas ya existentes
Verdad	La buscan	La establecen
Preocupación	Qué es lo correcto	Ser correctos
Crédito	Lo dan	Lo cogen
Culpa	La recogen	La traspasan